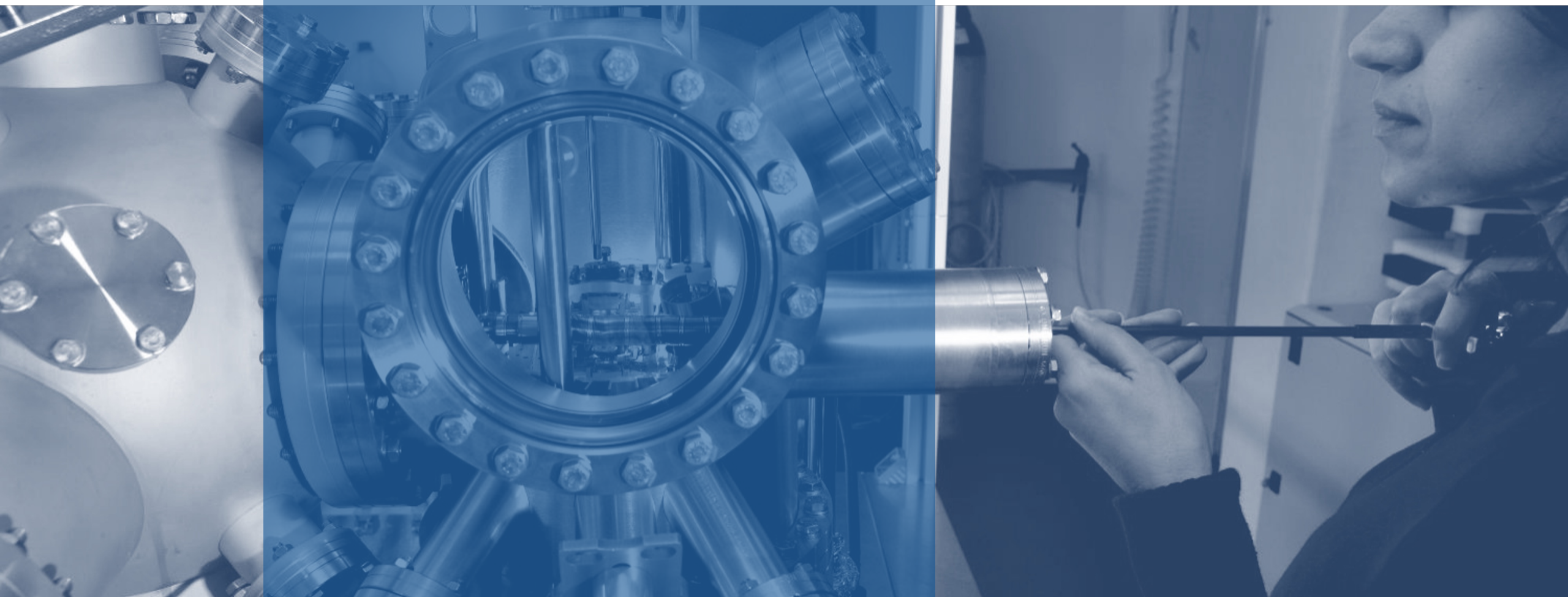




# VISIO CONFÉRENCE AVEC LES DIRECTIONS DES UNITÉS ET DES GDR DE L'INP

THIERRY DAUXOIS, INSTITUT DE PHYSIQUE  
17 MAI 2022





# POSITIONNEMENT DE LA PHYSIQUE

## Constat

### Questions sur le positionnement de la physique en 2022 et surtout en vue de 2030

- la physique est une science fondamentale très amont;
- la physique contribue à des questions sociétales;
- la physique est source d'innovation;
- la physique propose de nombreuses réponses

... mais qui le dit ou le sait, à par nous ?

## Objectifs

**Plan de Prospective** pour définir les grands enjeux de recherche fondamentale mais aussi les enjeux sociétaux.

**Plan de Stratégie** pour définir les actions de lobbying vers les divers acteurs (Ministères, ANR, industriels,...).

**Plan de Communication** portant un message clair et resserré sur des objets et thématiques.



# MIEUX EXPLIQUER À LA SOCIÉTÉ ET AUX DÉCIDEURS CE QUE L'ONT FAIT

**Discours d'Antoine Petit le 4 Avril 2022 à la journée des défis sociétaux du CNRS (verbatim)**

- « On ne peut plus dire : Je travaille sur des choses très intéressantes que je ne peux vous expliquer mais donnez moi beaucoup d'argent ! On peut le regretter mais cela ne marche plus comme cela. »
- « Si l'on dit "Il nous faut trouver de l'argent pour la science fondamentale", quelqu'un répondra inévitablement "pourquoi ?". Alors que si l'on dit qu'il faut un CNRS avec un spectre large pour attaquer par exemple les 6 défis du COP (Contrat d'Objectifs et de Performance), alors on trouvera moins difficilement cet argent. »
- « Il est plus facile de trouver de l'argent pour des thématiques précises ou des objets précis (intéressants). On a donc intérêt à identifier de jolis sujets/objets et resserrer sur quelques grandes thématiques. »
- « Pour défendre (indirectement) les disciplines, il faut trouver des histoires à raconter et seulement après demander de l'argent pour réaliser ces histoires. »
- « Si nous n'avons pas la capacité à travailler davantage ensemble entre instituts, la place du CNRS sera questionnée. »
- « Si les chercheurs sont convaincants, si les instituts sont convaincants, si le CNRS est convaincant, alors on pourra convaincre l'état de financer la blue sky research de demain, les PEPR de demain,... ».



# PROSPECTIVE SCIENTIFIQUE DE L'INP

Cette prospective vise à documenter deux volets :

- 1) Le premier volet aborde les **thématiques scientifiques en émergence** ayant pour principal objectif une avancée de la connaissance.  
Pour cet exercice, il est question de se projeter dans la prochaine décennie et d'identifier les enjeux, les levées de verrous et ruptures scientifiques possibles (et non d'établir un état des lieux). Nous écrivons collectivement le livre des avancées en physique, qu'allons-nous rédiger sur les quelques prochaines pages blanches ?
  
- 2) Le second volet aborde les **grands défis sociétaux** mis en avant par les politiques publiques française et européenne.  
Ils sont en particulier décrits dans le
  - Contrat d'Objectifs et de Performance (COP) 2019-2023 du CNRS,
  - Plan « France 2030 »,
  - Programme « Horizon Europe ».Ces priorités se déclinent dans des actions auxquelles est appelée à participer la communauté scientifique des organismes de recherche et des établissements d'enseignement supérieur et de recherche.

Cette enquête a donc pour **objectif d'identifier les thématiques** vers lesquelles notre communauté se dirigera dans les prochaines années.

# ACTEURS POSSIBLES DE LA PROSPECTIVE

- l'équipe de l'INP
- la **communauté scientifique** dans son ensemble
- des **personnalités scientifiques**
- un panel de **personnalités extérieures** qui pourrait dire à quoi devrait servir la physique
- à partir des **mots clés** dans les publications qui ressortiraient d'une étude automatique
- à partir **des GDR**
  
- par un **cabinet de conseil** ? 😊

**Nous souhaitons associer à cette prospective scientifique :**

- **Tous les personnels** des unités qui sont rattachées à l'INP à titre principal, avec une enquête distribuée via la direction de chaque unité.
- **Tous les GDR** pilotés par l'INP, avec une enquête distribuée via la direction de chaque GDR.

Deux modes de réponses possibles : **individuelles ou collectives.**

# PROSPECTIVE : DIFFÉRENTES ÉTAPES (1/2)

## 1) **Enquête préliminaire (d'ici juillet 2022)**

- 17 Mai : présentation de l'initiative lors d'une visio avec les directions des unités et des GDR.
- 17 Mai : envoi d'un questionnaire aux laboratoires INP et aux GDR INP (retour avant le 30 juin).
- Juillet : analyse des retours et recherche de mots clés.

## 2) **Mise en place de *N* ateliers (septembre à décembre 2022)**

- Affinage et définition par l'équipe INP des intitulés des thèmes de réflexion confiés aux ateliers.
- Identification de scientifiques (binômes ?) qui s'entoureraient d'un bureau par atelier (6 pers. ?).
- 1 journée de lancement début décembre pour les *N* binômes ?

## 3) **Travail par groupes (janvier à juillet 2023)**

- Travail par atelier au rythme de 1 réunion/mois (visio ?) animée par chaque bureau.
- Suivi de chaque atelier par un DAS ou un Chargé de mission pour garder la cohérence.
- Proposer aux membres du Conseil Scientifique d'Institut de se répartir dans chaque atelier.
- Nomination d'un chargé de mission pour l'ensemble du suivi intellectuel et opérationnel.
- Objectif de rédaction par chaque atelier d'un document de synthèse (écrit).

# PROSPECTIVE : DIFFÉRENTES ÉTAPES (2/2)

## 4) Production d'un document de prospective complet et d'une synthèse courte

### Septembre 2023:

- Colloque de restitution de deux jours avec les binômes en présentiel et la communauté en visio.
- Échanges et amendement des  $N$  documents de synthèse.

### Automne 2023 (incidemment cela correspond au départ de l'année de la physique 2023-24).

- Rédaction d'un document de prospective (voire d'un livre) dont la communauté se sera appropriée les grandes lignes a priori puisqu'elle aura été co-construite.
- Rédaction d'une synthèse plus courte pour diffusion large vers des lecteurs pas tous scientifiques.
- Discussion d'actions stratégiques de l'INP dans le cadre du futur COP du CNRS et auprès du ministère.



# PROSPECTIVE SCIENTIFIQUE DE L'INP: RÉSUMÉ

- Lancement d'une **large prospective sur la physique** au niveau national pour **identifier les thématiques** vers lesquelles notre communauté se dirigera dans les prochaines années.
- Présence de **deux volets bien distincts** auxquels la communauté dans son ensemble devra répondre collectivement:
  - Volet 1: les thématiques scientifiques en émergence.
  - Volet 2: les grands défis sociétaux, voire les *urgences sociétales*.
- Pour se donner tous les moyens de **défendre la discipline au profit du collectif**:
  - Choix d'un travail collectif en profondeur (sur 18 mois).
  - Choix d'une forte dimension participative tout au long du processus pour nourrir le débat avant que les choses ne se figent.

*=> La communauté doit se saisir de cette opportunité.*

**En conclusion**, une prospective pour mieux défendre *collectivement* la discipline physique et donc la communauté des physiciens qui poursuivra la recherche fondamentale tout apportant ses avancées scientifiques à la société de demain, voire après demain.





**Merci**